



**Apoyo para el Desarrollo
de Proyectos**





Sociedad de profesionales de vasta experiencia en la administración de proyectos de inversión en las industrias minera, de energía, infraestructura y concesiones, gerenciando proyectos complejos y resolviendo las diferencias entre contratistas, bancos y mandantes.

Nuestra labor principal consiste en apoyar al cliente a concretar sus proyectos, acompañándolo durante las distintas fases, con un enfoque en la prevención de conflictos, cumplimiento de los plazos y reducción de costos.

¿QUIÉNES SOMOS?

SOCIOS



Jorge Castro S.
Ingeniero Civil



Ricardo Mutis M.
Ingeniero Civil - MBA

SOCIOS



Jorge Castro Sierralta
Ingeniero Civil UTFSM
Líder Área Minería

Ingeniero Civil, Universidad Técnica Federico Santa María, con 34 años de experiencia profesional.

Ha trabajado en proyectos con Capex total de USD 11.500 MM, en 14 empresas principalmente en Chile y Argentina (Carozzi, Fluor, Aker Kvaerner, Alliance Copper, Hatch, Tecsa, Sinclair Knight Merz, Jacobs, AES, GHD, BHP, AMSA, Worley, y Trapananda Consultores).

12 años en Owner's team, 17 años en empresas de ingeniería y 18 años en cargos gerenciales, de los cuales 16 años como Gerente de Contratos.

Experiencia en contratos, adquisiciones y construcción de proyectos en Chile, Argentina y Perú, bajo los esquemas de Suma alzada, EPC, EPCM y EP, trabajando para Equipos del dueño, agente, empresas contratistas y como consultor, tanto en proyectos industriales, hidroeléctricos, mineros metálicos y no metálicos, agrícolas, petroquímicos y de edificación.

SOCIOS



Ricardo Mutis Magagnato
Ingeniero Civil USACH
Líder Área Energía

Ingeniero Civil, Universidad de Santiago y MBA de la Universidad Técnica Federico Santa María, con 31 años de experiencia profesional.

Ha trabajado en el desarrollo y construcción de proyectos con Capex total de más de USD 6.500 MM y con potencias instaladas que superan los 4.700 MW en 9 empresas distintas.

Experiencia en el desarrollo y construcción de proyectos de energía. Experiencia relevante como Contract Manager (Formación y administración de todo tipo de contratos como EPC – FIDIC, Suma Alzada, Serie de Precios Unitarios) y como Site Manager.

Participación en el desarrollo de la ingeniería, estudios ambientales, elaboración de la documentación contractual y en la licitación de los contratos.

Participación directa en la construcción y puesta en servicio de los proyectos. Experiencia, conocimiento y habilidades en resolución de controversias contractuales y arbitrajes.

Visión: entregar el mejor servicio a nuestros clientes como consultores especializados en el desarrollo de proyectos de inversión.

Misión: entregar a mandantes, contratistas y bancos, de las industrias de energía, minería, concesiones e infraestructura, un servicio de consultoría especializado en la gestión de proyectos que permita resolver sus problemas, mediante excelencia, probada integridad y experiencia obtenida en más de 30 años en la dirección de grandes inversiones en dichas industrias.

VISIÓN Y MISIÓN

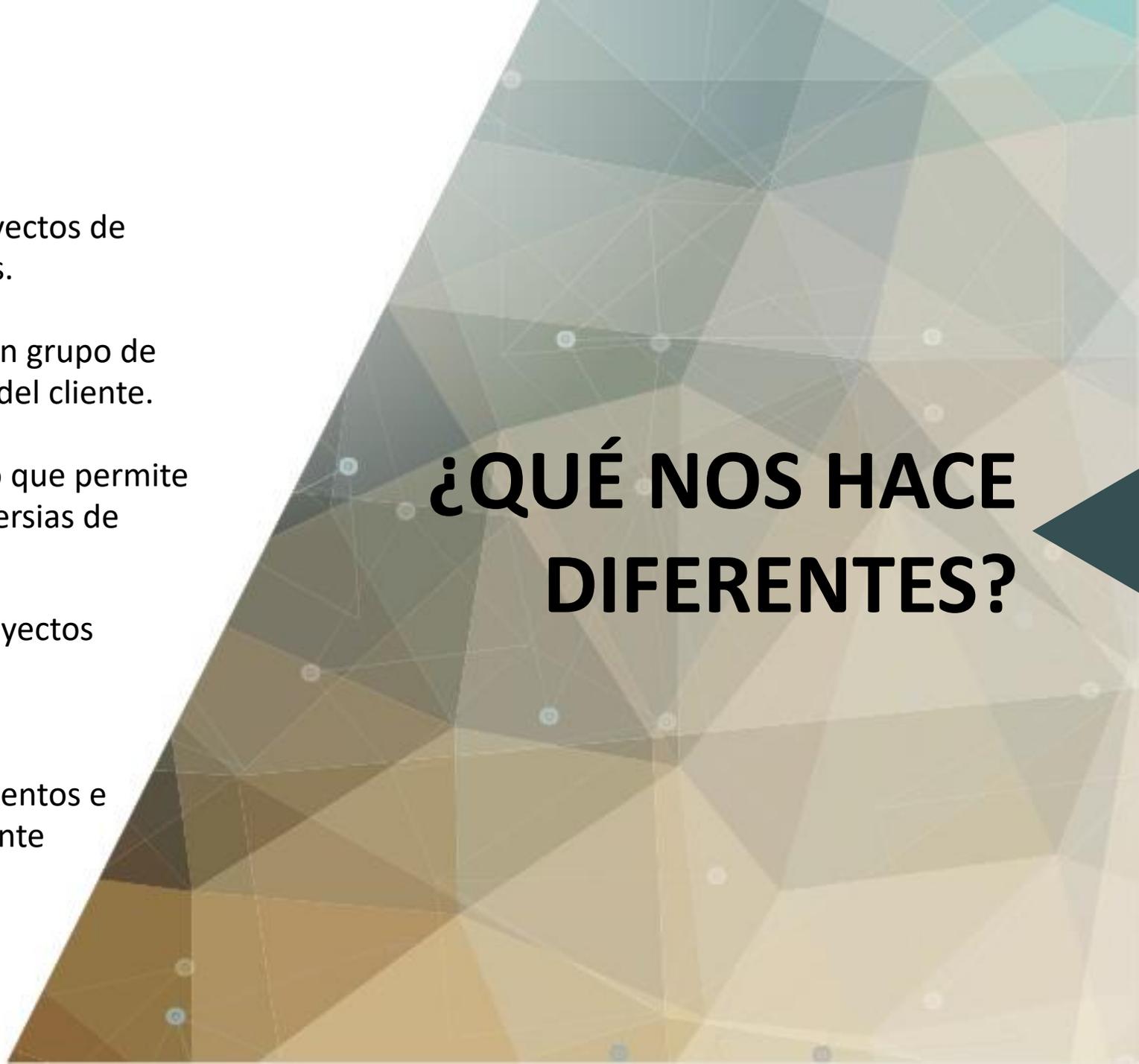
- Gestionamos los proyectos del cliente con mandantes, contratistas y bancos, a través de la prestación de servicios de consultoría especializada, empleando profesionales de probada experiencia e integridad.
- Apoyamos al cliente para concretar sus proyectos, acompañándolo durante las distintas fases, enfocados en la reducción de costos y el cumplimiento de plazos.
- Brindamos acompañamiento contractual, buscando la prevención y/o mitigación de los eventuales conflictos, dando apoyo en la gestión de controversias.

¿QUÉ HACEMOS?

- **Nos enfocamos en los siguientes aspectos de gestión:** de contratos y sus modificaciones, del presupuesto, del cronograma y de los riesgos, tales como, riesgos de diseño de ingeniería, ambientales, económicos, entre otros.
- **Apoyamos además a nuestros clientes en:**
 - Planificación y coordinación de las etapas iniciales de los proyectos.
 - Asesoría sobre subcontratos y abastecimientos clave.
 - Estructuración de los proyectos, entre las fases de desarrollo y construcción.

¿QUÉ HACEMOS?

- Mas de 30 años administrando grandes proyectos de inversión con diversos modelos de contratos.
- Equipo base que logra rápidamente armar un grupo de profesionales para resolver las necesidades del cliente.
- Nuestro modelo de gestión es preventivo, lo que permite reducir costos y mitigar eventuales controversias de nuestros clientes.
- Comprobada **habilidad** para administrar proyectos complejos e interdisciplinarios y gestionar exitosamente negociaciones.
- **Rigor y claridad** en la elaboración de documentos e informes junto a la **flexibilidad** para la eficiente integración con los equipos y sistemas de nuestros clientes.

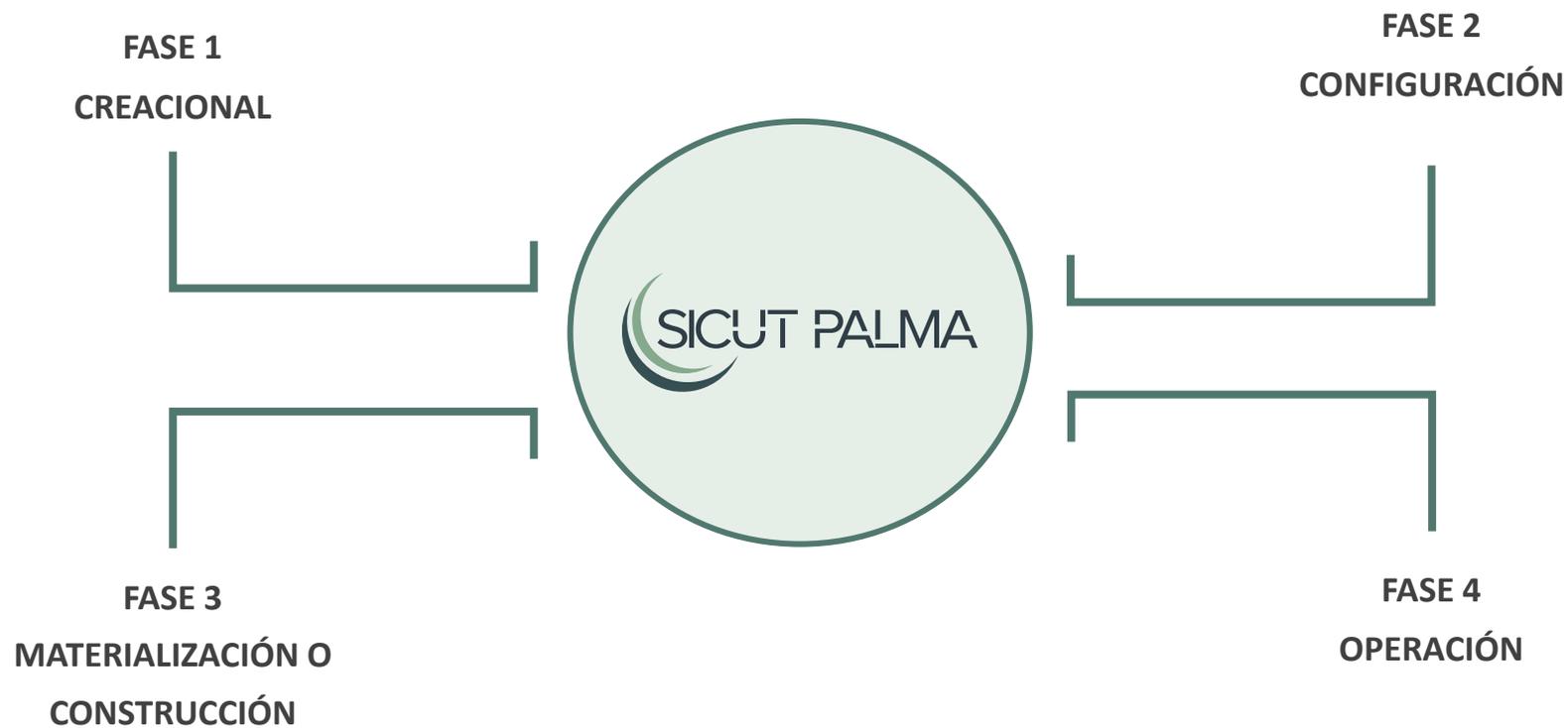
A large, abstract geometric graphic on the right side of the slide, composed of various shades of green, blue, and brown triangles and polygons, creating a network-like pattern.

¿QUÉ NOS HACE DIFERENTES?

- Contamos con una estructura de profesionales de confianza, que nos permite ofrecer servicios eficientes.
- Gestionamos los proyectos del cliente, basándonos en los conocimientos técnicos, contractuales y económicos de nuestros profesionales.
- Trabajamos en conjunto con los equipos técnicos y legales de nuestros clientes.
- Entregamos un servicio de excelencia, que agrega valor minimizando los riesgos, tiempos y costos de los proyectos.

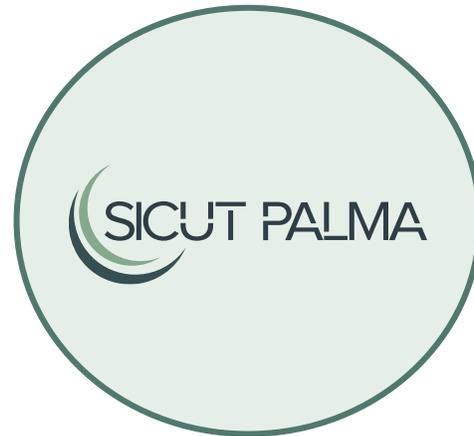
**¿CÓMO LO
HACEMOS?**





FASE 1

CREACIONAL



- Gestión preliminar de la construcción.
- Evaluación económica preliminar o de perfil.
 - Revisión prefactibilidad ambiental.

FASE 1

CREACIONAL

GESTIÓN PRELIMINAR DE LA CONSTRUCCIÓN

- Estructuración de la estrategia de materialización del proyecto.
- Estimación de la cantidad de recursos, insumos y servicios.
- Estructuración del plan de compras y contrataciones (suministros, obras civiles y montajes).
- Coordinación de las distintas disciplinas del proyecto.

FASE 1

CREACIONAL

EVALUACIÓN ECONÓMICA PRELIMINAR

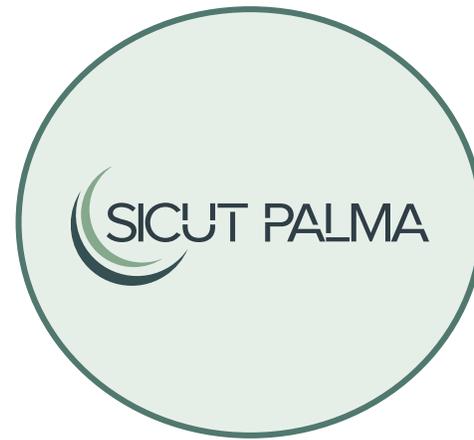
- Revisión del presupuesto.
- Revisión del programa.
- Determinación preliminar de los flujos de caja.
- Determinación de los indicadores económicos, tales como VAN, TIR, PRC.
- Análisis de sensibilidad ante variaciones presupuestarias y de plazos de puesta en servicio.

REVISIÓN PREFACTIBILIDAD AMBIENTAL

- Apoyo asociado a la constructibilidad del proyecto en las etapas preliminares de desarrollo, para ser incluidas en la DIA o EIA.

FASE 2

CONFIGURACIÓN



- Desarrollo de licitaciones.
- Revisión del Programa Maestro.
- Revisión del Estudio de Impacto Ambiental y permisos.
 - Revisión del presupuesto.

FASE 2

CONFIGURACIÓN

DESARROLLO DE LICITACIONES

- Planificación del proceso de licitaciones y contrataciones.
- Procesos de precalificación de empresas.
- Definición de las estrategias de contratación para:
 - Servicios de ingeniería.
 - Servicios generales.
 - Contratos de suministro.
 - Contratos de construcción.
- Desarrollo o revisión de las bases de licitación.
- Desarrollo y seguimiento de las licitaciones.
- Evaluación de las ofertas.
- Gestión de contratación, negociación y confección de contratos.

FASE 2

CONFIGURACIÓN

REVISIÓN DEL PROGRAMA MAESTRO Y PRESUPUESTO

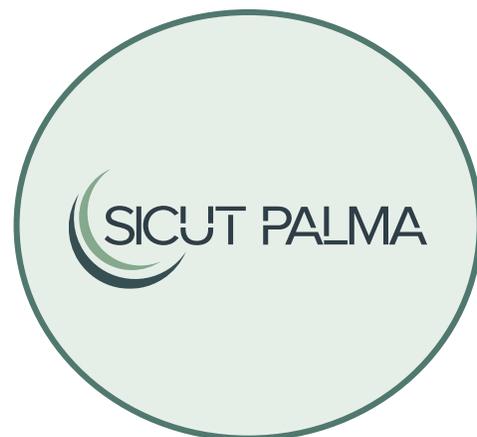
- Revisión del WBS (Work Breakdown Structure).
- Revisión de las curvas de avance físico y financiero.
- Revisión de la Carta Gantt.
- Revisión del costo de los equipos y maquinarias.
- Revisión del alcance presupuestado.
- Revisión del costo de los materiales.
- Revisión del costo de las obras civiles y montajes.
- Revisión de las contingencias consideradas.

REVISIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL Y PERMISOS

- Revisión de las metodologías constructivas.
- Revisión de los permisos necesarios.

FASE 3 Y 4

CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN



- **Acompañamiento contractual.**
 - **Arbitrajes.**
- **Servicios de Ingeniero Independiente.**
 - **Auditorías ambientales.**

FASES 3 Y 4

CONSTRUCCIÓN

Y OPERACIÓN

ACOMPAÑAMIENTO CONTRACTUAL

- Revisión, seguimiento y evaluación de la documentación generada en terreno.
- Control y análisis de las modificaciones u órdenes de cambio.
- Control y análisis de las obras adicionales o extraordinarias.
- Análisis de desviaciones del programa y de los costos.
- Revisión de los planes de acción correctivos.
- Evaluación de riesgos y sus impactos.
- Análisis de los reclamos emitidos por costos y plazos adicionales.
- Control de multas.
- Control de boletas de garantía.

FASES 3 Y 4

CONSTRUCCIÓN

Y OPERACIÓN

ACOMPAÑAMIENTO CONTRACTUAL

- Análisis por variaciones de las cantidades de obras respecto de lo contratado.
- Análisis ante cambios por incumplimientos contractuales.
- Estudios de extensión de plazos y pérdida de productividad.
- Análisis de los reclamos, en cuanto a su validez contractual, técnica y económica.
- Preparación de defensa ante reclamaciones.
- Apoyo en las negociaciones.
- Apoyo en la generación de Adenda.
- Cierres y firma de finiquitos.

FASES 3 Y 4

CONSTRUCCIÓN

Y OPERACIÓN

ARBITRAJES

- Apoyo durante los procesos de arbitraje.
- Análisis técnico de Demandas y defensas.
- Coordinación de los estudios específicos a contratar.

FASES 3 Y 4 CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN

SERVICIOS DE INGENIERO INDEPENDIENTE

- Análisis de desviaciones y determinación de las causas.
- Recomendación de planes de acción que aseguren el cumplimiento de los hitos.
- Desarrollo de auditorías mensuales a los procesos constructivos.
- Control paralelo de los estados de pago aprobados por los representantes del cliente.
- Análisis de las reclamaciones.
- Recomendaciones al cliente respecto de los eventuales reclamos presentados por su contraparte.

FASES 3 Y 4

CONSTRUCCIÓN

Y OPERACIÓN

AUDITORÍAS AMBIENTALES

- Verificación permanente de cumplimiento de los permisos asociados.
- Auditorías en terreno para asegurar el cumplimiento establecidos en la respectiva resolución ambiental (RCA).
- Desarrollo de planes de acción ante sanciones establecidas por la autoridad.



**EL EQUIPO QUE NECESITA
TU PROYECTO**